

2006年度第1四半期業績説明会

2006年8月7日(月)

株式会社テレビ東京



本日の出席者

- ◎ 常務取締役 経営戦略担当 熊村 剛幸
- ◎ 常務取締役 経理担当 箕輪 新一

2006年度第1四半期業績ハイライト

	(百万円)	前年同期比	当初予想
売上高	30,768	+3.4%	30,100
営業利益	1,380	-31.6%	600
営業利益率	4.5%	-2.3pt	
経常利益	1,522	-27.9%	700
当期純利益	824	-30.9%	400

連結 損益計算書の概況

(百万円)

2005年度1Q	放送		ライツ		消去 又は全社	連結	
	金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額	金額	前年 同期比
対外部顧客	26,076	—	3,670	—		29,746	△ 0.3%
売上高 比率	87.7%	—	12.3%	—			
セグメント間、振替	264	—	77	—	△ 341		
売上高合計	26,340	—	3,747	—	△ 341	29,746	△ 0.3%
売上原価	17,305	—	2,703	—	△ 258	19,750	△ 0.4%
売上総利益	9,034	—	1,044	—	△ 82	9,996	0.0%
販管費	7,581	—	412	—	△ 14	7,979	3.2%
営業利益	1,453	—	632	—	△ 68	2,016	△ 11.0%
経常利益						2,110	△ 7.6%
当期利益						1,191	△ 6.3%

05年度の前年同期比は04年度の海外番販のセグメント移動後の数値がないために—となっています

2006年度1Q	放送		ライツ		消去 又は全社	連結	
	金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額	金額	前年 同期比
対外部顧客	27,404	5.1%	3,363	△ 8.4%		30,768	3.4%
売上高 比率	89.1%		10.9%				
セグメント間、振替	284	7.6%	148	91.9%	△ 432		
売上高合計	27,689	5.1%	3,511	△ 6.3%	△ 432	30,768	3.4%
売上原価	18,806	8.7%	2,609	△ 3.5%	△ 307	21,107	6.9%
売上総利益	8,883	△ 1.7%	902	△ 13.6%	△ 125	9,660	△ 3.4%
販管費	7,918	4.4%	417	1.3%	△ 54	8,280	3.8%
営業利益	965	△ 33.6%	484	△ 23.3%	△ 70	1,380	△ 31.6%
経常利益						1,522	△ 27.9%
当期利益						824	△ 30.9%

単体 損益計算書の概況

(百万円)

	05年度1Q			06年度1Q			前年同期比		
		放送	ライツ		放送	ライツ		放送	ライツ
売上高	27,036	24,106	2,930	27,594	24,969	2,625	2.1%	3.6%	△ 10.4%
売上原価	18,123	16,424	1,698	18,978	17,121	1,856	4.7%	4.2%	9.3%
売上総利益	8,912	7,681	1,231	8,616	7,847	768	△ 3.3%	2.2%	△ 37.6%
販売費及び 一般管理費	7383			7,714			4.5%		
営業利益	1,529			901			△ 41.1%		
経常利益	1,951			1,519			△ 22.1%		
当期利益	1,260			1,081			△ 14.2%		

原価計算前の営業費用

番組制作費	10,107			10,989			8.7%		
代理店手数料	4,812	4,634	177	4,890	4,732	158	1.6%	2.1%	△ 10.7%
人件費	2,640			2,714			2.8%		
減価償却費	529			494			△ 6.5%		
設備投資額	162			246			52.1%		

単体 放送事業の概況

(百万円)

	05年度1Q	構成比	06年度1Q	構成比	前年同期比
T+S収入合計	22,553	83.5%	23,335	84.6%	3.5%
タイム収入(T)	14,857	55.0%	15,859	57.5%	6.7%
スポット収入(S)	7,696	28.5%	7,475	27.1%	△ 2.9%
番組販売収入合計	1,138	4.2%	1,170	4.2%	2.8%
国内番販	1,041	3.9%	1,073	3.9%	3.1%
その他番販	96	0.3%	96	0.3%	△ 0.1%
BS収入	414	1.5%	463	1.7%	11.8%
放送事業収入計	24,106	89.2%	24,969	90.5%	3.6%

単体 ライツ事業の概況

(百万円)

	05年度1Q	構成比	06年度1Q	構成比	前年同期比
ソフトライツ収入合計	2,680	9.9%	2,590	9.4%	△ 3.4%
コンテンツ事業	2,018	7.5%	2,295	8.3%	13.7%
アニメライツ	1,397	5.2%	1,285	4.7%	△ 8.0%
海外番販等	620	2.3%	950	3.4%	53.2%
IT事業	—	—	59	0.2%	—
映像事業	662	2.4%	295	1.1%	△ 55.4%
イベント収入	196	0.7%	34	0.1%	△ 82.4%
その他収入	53	0.2%	—	—	△ 100.0%
ライツ事業収入計	2,930	10.8%	2,625	9.5%	△ 10.4%

連結 貸借対照表の概況

(百万円)

		05年度 期末	06年度 1Q	増減
資産	流動資産	47,374	44,851	△ 5.3%
	固定資産	35,463	34,344	△ 3.2%
	有形固定資産	16,122	15,971	△ 0.9%
	無形固定資産	1,433	1,336	△ 6.8%
	投資その他の資産	17,907	17,036	△ 4.9%
	資産合計	82,838	79,196	△ 4.4%
負債	流動負債	26,356	24,082	△ 8.6%
	固定負債	5,643	4,730	△ 16.2%
	負債合計	32,000	28,812	△ 10.0%
少数株主持分		866	—	—
資本合計		49,971	—	—
負債等合計		82,838	—	—
純資産	株主資本	—	48,216	—
	評価・換算差額等	—	1,293	—
	少数株主持分	—	873	—
	純資産合計	—	50,383	—
負債、純資産合計		—	79,196	—

連結 キャッシュフローの概況

	(百万円)	
	05年度 1Q	06年度 1Q
営業キャッシュフロー	△ 1,072	140
投資キャッシュフロー	△ 626	△ 402
財務キャッシュフロー	△ 674	△ 3,927
現金および現金同等物	8,703	8,096

2006年度 連結 業績予想(通期)

(百万円)

	05年度 通期実績	06年度通期 当初見込A	前年 同期比	06年度通期 修正見込B	前年 同期比	B-A
売上高	119,706	121,900	1.8%	122,300	2.2%	400
(放送)	105,364	107,900	2.4%	108,000	2.5%	100
(ライツ)	15,510	15,100	△ 2.6%	15,400	△ 0.7%	300
営業費用	112,611	117,900	4.7%	117,600	4.4%	△ 300
(放送)	99,693	105,300	5.6%	104,800	5.1%	△ 500
(ライツ)	13,818	13,400	△ 3.0%	13,600	△ 1.6%	200
営業利益	7,095	4,000	△ 43.6%	4,600	△ 35.2%	600
(放送)	5,671	2,600	△ 54.2%	3,100	△ 45.3%	500
(ライツ)	1,691	1,700	0.5%	1,700	0.5%	0
経常利益	6,990	4,300	△ 38.5%	5,000	△ 28.5%	700
当期純利益	4,468	2,400	△ 46.3%	2,700	△ 39.6%	300

2006年度 連結 業績予想(半期、四半期)

(百万円)

	06 1Q 実績	前年 同期比	06 2Q 修正見込	前年 同期比	06上期 修正見込	前年 同期比	06 3Q 修正見込	前年 同期比	06 4Q 修正見込	前年 同期比	06下期 修正見込	前年 同期比
売上高	30,768	3.4%	30,032	2.5%	60,800	3.0%	31,500	2.4%	30,000	0.3%	61,500	1.4%
(放送)	27,689	5.1%	26,111	2.0%	53,800	3.6%	27,700	2.8%	26,500	0.2%	54,200	1.5%
(ライツ)	3,511	△ 6.3%	4,089	4.1%	7,600	△ 1.0%	4,300	1.0%	3,500	△ 2.2%	7,800	△ 0.4%
営業費用	29,388	6.0%	29,412	6.5%	58,800	6.2%	30,100	5.3%	28,700	0.1%	58,800	2.7%
(放送)	26,724	7.4%	25,676	4.7%	52,400	6.1%	26,600	6.5%	25,800	1.9%	52,400	4.2%
(ライツ)	3,026	△ 2.9%	3,774	14.9%	6,800	6.3%	3,900	△ 2.6%	2,900	△ 15.1%	6,800	△ 8.3%
営業利益	1,380	△ 31.6%	620	△ 63.3%	2,000	△ 46.0%	1,400	△ 35.7%	1,300	7.2%	2,600	△ 23.3%
(放送)	965	△ 33.6%	435	△ 60.2%	1,400	△ 45.0%	1,100	△ 44.6%	700	△ 38.5%	1,700	△ 45.6%
(ライツ)	484	△ 23.3%	315	△ 51.2%	700	△ 45.2%	400	59.2%	600	267.4%	1,000	141.2%
経常利益	1,522	△ 27.9%	678	△ 57.8%	2,200	△ 40.8%	1,400	△ 36.4%	1,400	30.6%	2,800	△ 14.5%
当期純利益	824	△ 30.9%	376	△ 60.8%	1,200	△ 44.2%	700	△ 55.9%	800	9.8%	1,500	△ 35.3%

2006年度 単体 業績予想(通期)

(百万円)

	05年度通期 新基準実績	06年度通期 当初見込A	前年同期比	06年度通期 修正見込B	前年同期比	B-A
売上高	108,365	110,700	2.2%	110,800	2.3%	100
営業利益	5,306	2,600	△ 51.0%	3,000	△ 42.3%	400
経常利益	5,653	3,200	△ 43.4%	3,700	△ 32.9%	500
当期純利益	3,407	2,000	△ 41.3%	2,300	△ 32.5%	300
放送収入計	96,169	98,900	2.8%	98,700	2.7%	△ 200
タイム(T)	61,032	62,800	2.9%	63,100	3.5%	300
スポット(S)	28,791	29,500	2.5%	28,900	0.7%	△ 600
(T+S)	89,824	92,300	2.8%	92,100	2.6%	△ 200
国内番販	4,518	4,600	1.8%	4,600	2.4%	0
BS収入	1,827	2,000	9.5%	1,900	9.5%	△ 100
ライセンス収入計	12,195	11,800	△ 3.2%	12,000	△ 1.1%	200
ソフトライセンス収入	10,463	9,900	△ 5.4%	10,100	△ 3.2%	200
イベント収入	1,672	1,900	13.6%	1,900	15.5%	0
その他収入	60	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%	0
営業費用(原価計算前)	103,058	108,100	4.9%	107,700	4.6%	△ 400
番組制作費	40,448	43,500	7.5%	43,300	7.2%	△ 200
代理店手数料	19,003	19,400	2.1%	19,300	1.9%	△ 100
人件費	10,813	11,400	5.4%	11,400	5.4%	0
減価償却費	2,243	2,200	△ 1.9%	2,200	0.4%	0
設備投資額	1,090	1,929	42.9%	1,873	71.8%	△ 56

2006年度 単体 業績予想(半期、四半期)

	(百万円)											
	06 1Q 実績	前年 同期比	06 2Q 修正見込	前年 同期比	06上期 修正見込	前年 同期比	06 3Q 修正見込	前年 同期比	06 4Q 修正見込	前年 同期比	06下期 修正見込	前年 同期比
売上高	27,594	2.1%	27,300	3.1%	54,900	2.7%	28,700	2.6%	27,100	1.1%	55,900	1.9%
営業利益	901	△ 41.1%	200	△ 80.6%	1,100	△ 58.5%	1,000	△ 38.3%	900	△ 2.0%	1,900	△ 25.1%
経常利益	1,519	△ 22.1%	200	△ 75.8%	1,700	△ 41.5%	1,000	△ 35.6%	900	△ 1.5%	2,000	△ 22.8%
当期純利益	1,081	△ 14.2%	100	△ 80.2%	1,200	△ 37.5%	500	△ 37.3%	500	△ 10.0%	1,000	△ 25.9%
放送収入計	24,969	3.6%	24,100	3.2%	49,000	3.4%	25,200	2.7%	24,400	1.3%	49,600	2.0%
タイム(T)	15,859	6.7%	15,800	3.1%	31,700	4.9%	15,600	2.3%	15,800	2.1%	31,400	2.2%
スポット(S)	7,475	△ 2.9%	6,600	3.1%	14,000	△ 0.2%	8,000	3.6%	6,900	△ 0.7%	14,900	1.5%
(T+S)	23,335	3.5%	22,400	3.1%	45,800	3.3%	23,600	2.7%	22,700	1.2%	46,300	2.0%
国内番販	1,170	2.8%	1,100	3.1%	2,300	2.9%	1,100	1.3%	1,100	2.5%	2,300	1.9%
BS収入	463	11.8%	400	8.7%	900	10.2%	500	8.2%	500	2.2%	1,000	5.1%
ライセンス収入計	2,625	△ 10.4%	3,200	3.8%	5,800	△ 3.1%	3,400	1.9%	2,700	△ 0.3%	6,200	0.9%
ソフトライセンス収入	2,590	△ 3.4%	2,400	△ 14.2%	5,000	△ 9.0%	2,800	△ 4.1%	2,200	15.0%	5,000	3.5%
イベント収入	34	△ 82.4%	700	267.9%	700	94.0%	600	39.2%	500	△ 37.3%	1,100	△ 8.8%
その他収入	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%	0	△ 100.0%
営業費用(原価計算前)	26,693	4.7%	27,100	7.3%	53,800	6.0%	27,700	5.2%	26,200	1.3%	53,900	3.2%
番組制作費	10,989	8.7%	10,900	10.1%	21,900	9.4%	10,700	7.6%	10,600	2.4%	21,400	5.0%
代理店手数料	4,890	1.6%	4,600	3.9%	9,500	2.7%	5,100	2.0%	4,600	0.4%	9,800	1.2%
人件費	2,714	2.8%	2,900	3.0%	5,600	2.9%	2,700	3.6%	2,900	12.4%	5,700	8.0%
減価償却費	494	△ 6.5%	500	0.3%	1,000	△ 3.0%	500	2.9%	600	4.3%	1,200	3.7%
設備投資額	246	52.1%	275	△ 16.2%	0	△ 100.0%	584	65.4%	768	212.2%	1,352	125.3%

放送事業

4月クール視聴率実績

4月クール視聴率(06/4/3~7/2)

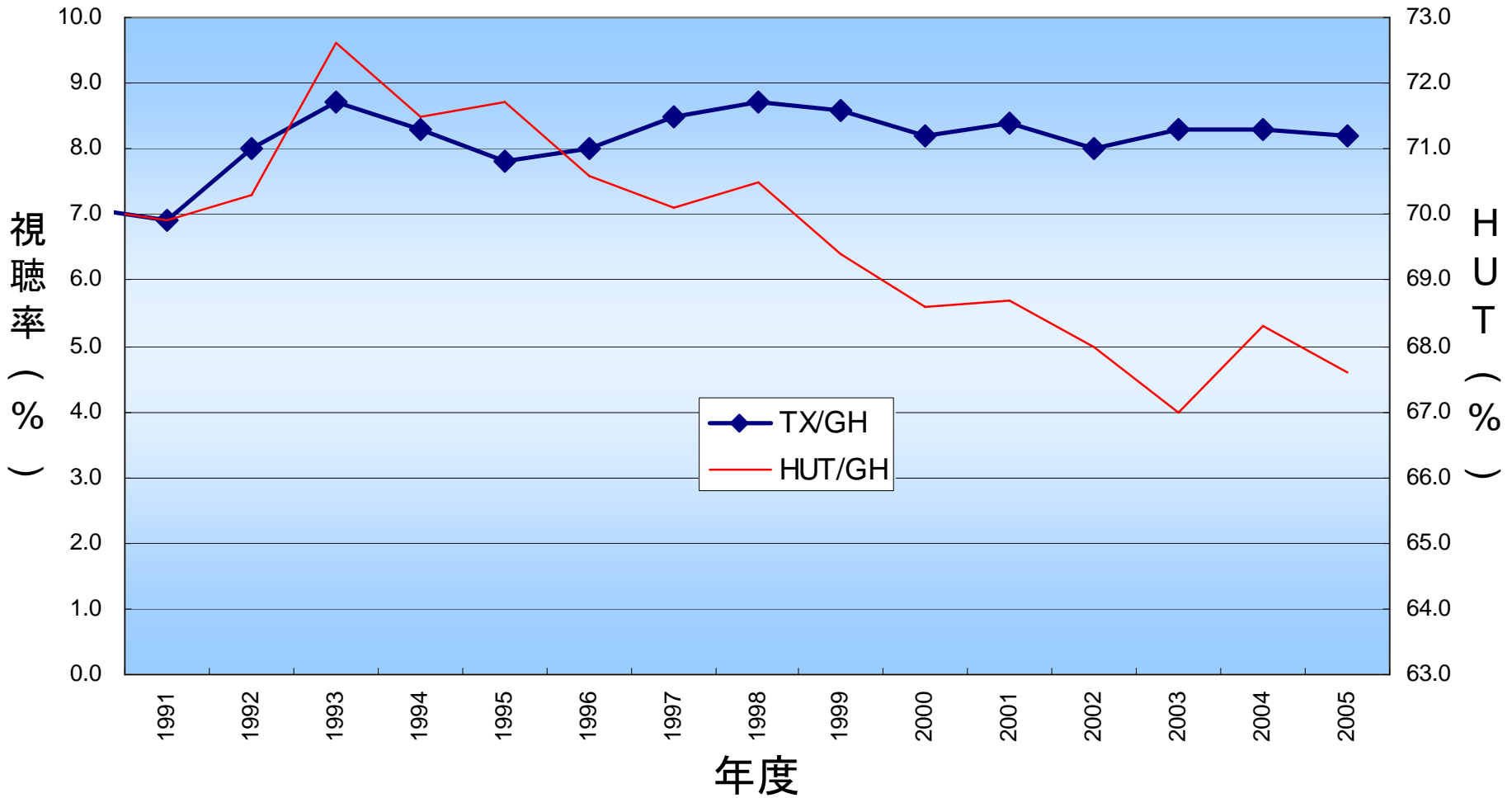
カッコ内は05年度4月クール増減

- ◎ゴールデン(7pm-10pm) 8.4%(+0.1pt) 4月クールとして**歴代最高タイ**
- ◎プライム(7pm-11pm) 8.0%(+0.3pt) 4月クールとして**歴代最高**
- ◎全日(6am-0am) 3.8%(+0.1pt) 4月クールとして**歴代最高**

(株)ビデオリサーチ調べ

視聴率とHUTの関係

ゴールデンのテレビ東京の視聴率とHUT



(株)ビデオリサーチ調べ

4月クール好調の要因<レギュラー>

レギュラー番組の4月クール平均視聴率(%)カッコ内は05年度4月クール平均

◎ [火20時54分]開運！なんでも鑑定団	13.7 (12.8)
◎ [火22時]ガイアの夜明け	8.0 (6.2)
◎ [水20時]いい旅・夢気分	10.7 (9.1)
◎ [水21時]水曜ミステリー9	10.9 (9.6)
◎ [金19時]ペット大集合！ポチたま	10.0 (7.7)
◎ [土21時]出沒！アド街ック天国	10.8 (9.9)
◎ [日19時]田舎に泊まろう！	10.0 (10.7)
◎ [日20時]日曜ビッグバラエティ	10.0 (9.1)

(株)ビデオリサーチ調べ

4月クール好調の要因<特番>



4/24~4/30放送
視聴率10.0% (ゴールデン放送分平均)



5/14放送
視聴率14.5%

FIFA WORLD CUP
Germany 2006

6/13 24:40-27:10 フランスxスイス 視聴率5.9%
6/13 27:40-6:10 ブラジルxクロアチア 視聴率5.4%

(株)ビデオリサーチ調べ

7/5 27:35-6:30 ポルトガルxフランス 視聴率4.8%
(準決勝)

(参考:7月クール)

タイム、スポット動向

4月クール新記録

当初予想+3.8%

タイム前年比 **+6.7%**

ワールドカップ、世界卓球、フィギュアスケート特番の貢献

クール新記録

タイム+スポット前年比 **+3.5%**

当初予想+3.5%

スポット前年比 **-2.9%**

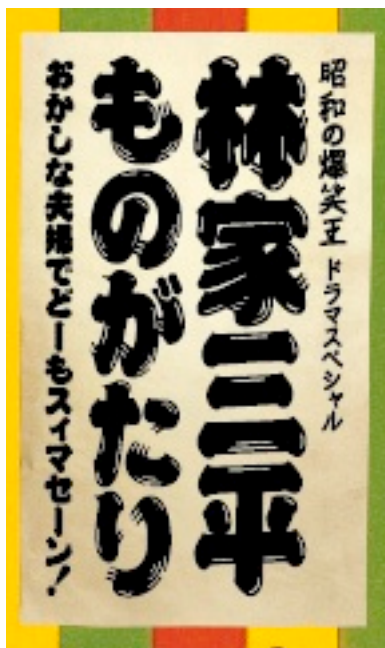
当初予想+2.9%

東京地区 前年比-3.1%

スポットシェアキープ

東京地区シェア**5.66%**(05年度4月クール) → **5.67%**(06年度4月クール)

7月クール特番



8/20(日)
21:00放送予定

- A3 Champions Cup 2006 8/2, 5, 8放送
- 輝け！オールスター合唱コンクール(仮) 9月放送
- 輝く命Ⅱ(仮) 9月放送
- ネイチャリングスペシャル企画
「菅野美穂とアフリカ大自然 絶滅危機チーターを
ニッポンが救う！(仮)」9月放送



10月クールの戦略<4本目の柱=ドラマ始動>

逃亡者
のがれもの
おりん
金曜20時

製作発表記者会見



「逃亡者おりん」制作発表記者会見の様

水曜ミステリー9^{nine}

水曜21時

ドラマ24

金曜24時12分

怨み屋
本舗



10月クールの戦略

追跡！ニッポン「見出し」話^(仮)

新番組



既存番組のリニューアル

最適な枠への再配置



ライツ事業

第1四半期 主要ソフトライツ タイトル

売上上位3タイトル

- 1.NARUTO
- 2.遊戯王デュエルモンスターズ
- 3.BLEACH

粗利益上位3タイトル

- 1.NARUTO
- 2.遊戯王デュエルモンスターズ
- 3.セサミストリート

夏の映画・イベント

映画

げきじょうばん
劇場版



げきじょうばん
劇場版



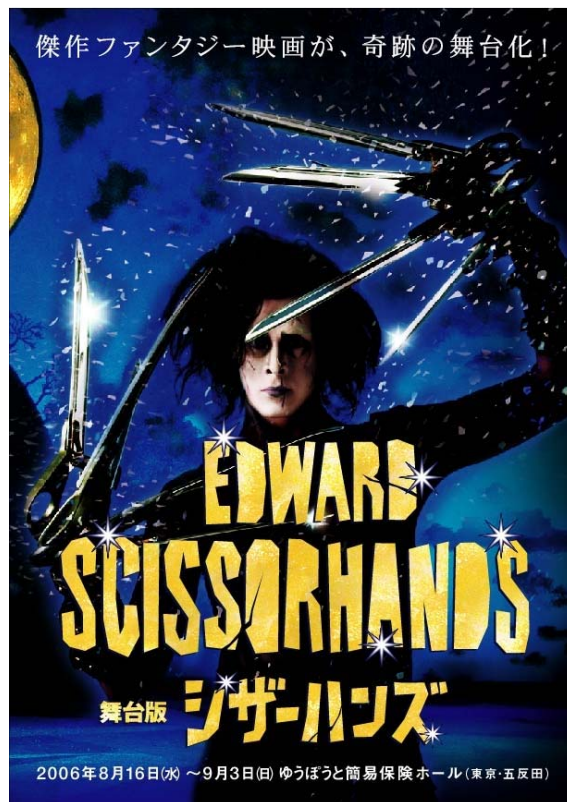
イベント



イベント・映画の取り組み

キョウテイル・フカッコ Figure Skating
JAPAN OPEN 2006

イベント



年末年始公開予定の
出資映画

- ◎ 「椿山課長の7日間」
- ◎ 劇場版「BLEACH」

◎ Let's Go Shoppingサイト

<http://letsgo.jp/>

- ◎ [レッツゴー！原宿](#)
- ◎ [レッツゴー！代官山・恵比寿](#)
- ◎ [レッツゴー！下北沢](#)
- ◎ [レッツゴー！ハワイ](#)

◎ 旅・グルメサイト

より使いやすいサイトの構築
を目指し、作業中

株式会社テレビ東京



経営戦略局 広報・IR部

www.tv-tokyo.co.jp/kaisha

ir@tv-tokyo.co.jp

03-3459-9411

本資料に記載されている情報のうち、当社の計画、見通し、戦略、確信などの歴史的事実でないものは、将来の業績に関する予想値であり、現時点において入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績とはさまざまな要素により、かかる予想値とは大きく異なる結果となりうることをご承知ください。