



**2009年度** (2010年3月期)  
**決算補足資料**

2010年5月14日(金)

**テレビ東京**

(証券コード:9411)

[www.tv-tokyo.co.jp](http://www.tv-tokyo.co.jp)

# 連結 損益計算書の概況

(百万円)

	2008年度第4四半期会計期間(1~3月)						2009年度第4四半期会計期間(1~3月)							
	放送		ライツ		消去又は 全社	金額	前年 同期比	放送		ライツ		消去又は 全社	金額	前年 同期比
	金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額			金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額		
対外部顧客	23,512	△ 10.5%	7,042	33.3%		30,555	△ 3.1%	22,192	△ 5.6%	4,705	△ 33.2%		26,898	△ 12.0%
売上 高	76.9%		23.0%					82.5%		17.5%				
セグメント間、振替	476	45.2%	96	9.4%	△ 572			361	△ 24.1%	187	94.7%	△ 549		
売上高合計	23,989	△ 9.8%	7,139	33.0%	△ 572	30,555	△ 3.1%	22,554	△ 6.0%	4,893	△ 31.5%	△ 549	26,898	△ 12.0%
売上原価	17,497	△ 8.5%	5,952	34.8%	△ 399	23,049	△ 0.9%	16,544	△ 5.4%	4,431	△ 25.6%	△ 420	20,555	△ 10.8%
売上総利益	6,491	△ 13.0%	1,186	24.4%	△ 172	7,505	△ 9.4%	6,009	△ 7.4%	462	△ 61.0%	△ 128	6,342	△ 15.5%
販管費	6,673	△ 13.2%	1,171	80.3%	△ 126	7,718	△ 6.5%	6,053	△ 9.3%	633	△ 46.0%	△ 87	6,599	△ 14.5%
営業利益	△ 181	21.5%	14	△ 95.1%	△ 46	△ 212	—	△ 44	75.7%	△ 171	—	△ 41	△ 256	△ 20.4%
経常利益						△ 256	44.1%						△ 182	29.0%
当期利益						△ 2,224	△ 244.6%						△ 203	90.8%

(百万円)

	2008年度通期(4~3月)						2009年度通期(4~3月)							
	放送		ライツ		消去又は 全社	金額	前年 同期比	放送		ライツ		消去又は 全社	金額	前年 同期比
	金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額			金額	前年 同期比	金額	前年 同期比	金額		
対外部顧客	98,562	△ 5.5%	21,196	22.1%		119,759	△ 1.6%	88,655	△ 10.1%	17,378	△ 18.0%		106,033	△ 11.5%
売上 高	82.3%		17.7%					83.6%		16.4%				
セグメント間、振替	1,508	24.4%	351	△ 2.8%	△ 1,860			1,366	△ 9.4%	476	35.2%	△ 1,842		
売上高合計	100,071	△ 5.1%	21,548	21.6%	△ 1,860	119,759	△ 1.6%	90,021	△ 10.0%	17,854	△ 17.1%	△ 1,842	106,033	△ 11.5%
売上原価	71,933	△ 3.4%	17,806	27.5%	△ 1,133	88,605	1.3%	63,749	△ 11.4%	15,741	△ 11.6%	△ 1,270	78,220	△ 11.7%
売上総利益	28,138	△ 9.4%	3,742	△ 0.4%	△ 727	31,153	△ 8.9%	26,272	△ 6.6%	2,113	△ 43.5%	△ 572	27,813	△ 10.7%
販管費	27,258	△ 7.0%	3,122	39.7%	△ 555	29,824	△ 4.3%	24,219	△ 11.2%	2,132	△ 31.7%	△ 412	25,939	△ 13.0%
営業利益	879	△ 49.6%	620	△ 59.3%	△ 171	1,328	△ 56.3%	2,053	133.4%	△ 19	—	△ 160	1,873	41.0%
経常利益						1,418	△ 49.7%						2,065	45.6%
当期利益						△ 2,032	—						1,192	—

# 単体 損益計算書の概況

(百万円)

	2008年度第4四半期会計期間(1~3月)						2009年度第4四半期会計期間(1~3月)					
	放送		ライツ		金額	前年同期比	放送		ライツ		金額	前年同期比
	金額	前年同期比	金額	前年同期比			金額	前年同期比	金額	前年同期比		
売上高	21,634	△ 11.3%	5,923	41.8%	27,557	△ 3.5%	20,184	△ 6.7%	3,812	△ 35.6%	23,996	△ 12.9%
売上原価	15,627	△ 11.3%	4,891	45.7%	20,518	△ 2.2%	14,584	△ 6.7%	3,404	△ 30.4%	17,989	△ 12.3%
売上総利益	6,007	△ 11.3%	1,031	26.1%	7,038	△ 7.3%	5,599	△ 6.8%	407	△ 60.5%	6,006	△ 14.7%
販売費及び一般管理費					7,521	△ 3.9%					6,358	△ 15.5%
営業利益					△ 482	△ 102.9%					△ 351	27.2%
経常利益					△ 426	△ 203.5%					△ 291	31.5%
当期利益					△ 2,304	△ 1796.4%					△ 109	95.3%
営業費用(原価計算前)												
番組制作費					9,557	△ 12.3%					8,902	△ 6.9%
代理店手数料	3,877	△ 15.3%	722	186.5%	4,599	△ 4.8%	3,659	△ 5.6%	325	△ 55.0%	3,985	△ 13.4%
人件費					3,232	△ 0.5%					2,394	△ 25.9%
減価償却費					696	2.1%					625	△ 10.1%
設備投資額					673	△ 15.6%					532	△ 21.0%

(百万円)

	2008年度通期(4~3月)						2009年度通期(4~3月)					
	放送		ライツ		金額	前年同期比	放送		ライツ		金額	前年同期比
	金額	前年同期比	金額	前年同期比			金額	前年同期比	金額	前年同期比		
売上高	90,953	△ 6.0%	16,566	23.3%	107,520	△ 2.4%	80,431	△ 11.6%	13,334	△ 19.5%	93,765	△ 12.8%
売上原価	65,268	△ 4.3%	13,679	33.5%	78,947	0.6%	56,191	△ 13.9%	11,811	△ 13.7%	68,002	△ 13.9%
売上総利益	25,685	△ 10.0%	2,886	△ 9.5%	28,572	△ 10.0%	24,240	△ 5.6%	1,522	△ 47.2%	25,763	△ 9.8%
販売費及び一般管理費					29,312	△ 3.5%					25,232	△ 13.9%
営業利益					△ 740	-					530	-
経常利益					91	△ 96.1%					1,476	1505.1%
当期利益					△ 2,406	-					1,658	-
営業費用(原価計算前)												
番組制作費					40,905	△ 4.7%					33,555	△ 18.0%
代理店手数料	16,561	△ 8.3%	1,701	79.0%	18,263	△ 3.9%	14,611	△ 11.8%	972	△ 42.9%	15,583	△ 14.7%
人件費					11,442	△ 1.5%					9,721	△ 15.0%
減価償却費					2,548	5.6%					2,245	△ 11.9%
設備投資額					1,981	△ 16.2%					1,665	△ 16.0%

# 単体 放送事業の概況

(百万円)

会計期間	08年度第4四半期 (1~3月)	構成比	09年度第4四半期 (1~3月)	構成比	前年同期比
T+S収入合計	19,921	72.3%	18,651	77.7%	△ 6.4%
タイム収入(T)	14,215	51.6%	13,202	55.0%	△ 7.1%
スポット収入(S)	5,705	20.7%	5,448	22.7%	△ 4.5%
番組販売収入合計	1,247	4.5%	1,152	4.8%	△ 7.6%
国内番販	1,128	4.1%	1,035	4.3%	△ 8.2%
その他番販	118	0.4%	116	0.5%	△ 1.6%
BS収入	466	1.7%	380	1.6%	△ 18.3%
放送事業収入計	21,634	78.5%	20,184	84.1%	△ 6.7%

(百万円)

累計期間	08年度通期 (4~3月)	構成比	09年度通期 (4~3月)	構成比	前年同期比
T+S収入合計	84,381	78.5%	74,268	79.2%	△ 12.0%
タイム収入(T)	59,911	55.7%	52,154	55.6%	△ 12.9%
スポット収入(S)	24,469	22.8%	22,113	23.6%	△ 9.6%
番組販売収入合計	4,732	4.4%	4,579	4.9%	△ 3.2%
国内番販	4,301	4.0%	4,119	4.4%	△ 4.2%
その他番販	430	0.4%	459	0.5%	6.6%
BS収入	1,840	1.7%	1,583	1.7%	△ 13.9%
放送事業収入計	90,953	84.6%	80,431	85.8%	△ 11.6%

# 単体 ライツ事業の概況

(百万円)

会計期間	08年度第4四半期 (1~3月)	構成比	09年度第4四半期 (1~3月)	構成比	前年同期比
ソフトライツ収入合計	4,938	17.9%	3,362	14.0%	△ 31.9%
コンテンツ事業	2,371	8.6%	2,177	9.1%	△ 8.2%
(アニメライツ)	1,728	6.3%	1,382	5.8%	△ 20.0%
(ライツ一般)	487	1.8%	546	2.3%	12.2%
(IT事業)	155	0.6%	248	1.0%	59.3%
映像事業	2,567	9.3%	1,184	4.9%	△ 53.8%
イベント収入	984	3.6%	449	1.9%	△ 54.3%
ライツ事業収入計	5,923	21.5%	3,812	15.9%	△ 35.6%

(百万円)

累計期間	08年度通期 (4~3月)	構成比	09年度通期 (4~3月)	構成比	前年同期比
ソフトライツ収入合計	14,579	13.6%	11,643	12.4%	△ 20.1%
コンテンツ事業	9,628	9.0%	8,783	9.4%	△ 8.8%
(アニメライツ)	7,617	7.1%	6,149	6.6%	△ 19.3%
(ライツ一般)	1,393	1.3%	1,591	1.7%	14.2%
(IT事業)	617	0.6%	1,042	1.1%	69.0%
映像事業	4,951	4.6%	2,860	3.1%	△ 42.2%
イベント収入	1,986	1.8%	1,690	1.8%	△ 14.9%
ライツ事業収入計	16,566	15.4%	13,334	14.2%	△ 19.5%

## 連結 貸借対照表の概況

(百万円)

		08年度期末	09年度期末	増減
資産	流動資産	42,082	43,963	4.5%
	固定資産	29,773	31,183	4.7%
	有形固定資産	16,300	16,002	△ 1.8%
	無形固定資産	1,201	1,067	△ 11.1%
	投資その他の資産	12,270	14,113	15.0%
	資産合計	71,855	75,147	4.6%
負債	流動負債	19,805	16,429	△ 17.0%
	固定負債	4,395	9,239	110.2%
	負債合計	24,200	25,668	6.1%
純資産	株主資本	47,403	48,182	1.6%
	評価・換算差額等	△ 824	△ 56	93.1%
	少数株主持分	1,076	1,352	25.6%
	純資産合計	47,654	49,478	3.8%
負債、純資産合計		71,855	75,147	4.6%

## 連結 キャッシュフローの概況

(百万円)

	08年度第4四半期 (1~3月)	09年度第4四半期 (1~3月)	08年度通期(4~3月)	09年度通期(4~3月)
営業キャッシュフロー	3,117	1,697	6,210	4,412
投資キャッシュフロー	△ 804	△ 691	△ 3,057	△ 3,291
財務キャッシュフロー	△ 601	△ 118	△ 2,000	3,433
現金および現金同等物	9,770	14,325	9,770	14,325

<MEMO>

6ページ

# 2010年度 連結業績予想 (通期・半期・四半期)

(百万円)

	09年度 実績A	前年 同期比	10年度通期 見込B	前年 同期比	前年との差異 B-A
売上高	106,033	△ 11.5%	101,711	△ 4.1%	△ 4,322
(放送)	90,021	△ 10.0%	88,312	△ 1.9%	△ 1,709
(ライツ)	17,854	△ 17.1%	15,166	△ 15.1%	△ 2,688
営業費用	104,159	△ 12.1%	100,331	△ 3.7%	△ 3,828
(放送)	87,968	△ 11.3%	87,276	△ 0.8%	△ 692
(ライツ)	17,873	△ 14.6%	14,667	△ 17.9%	△ 3,206
営業利益	1,873	41.0%	1,379	△ 26.4%	△ 494
(放送)	2,053	133.4%	1,035	△ 49.6%	△ 1,018
(ライツ)	△ 19	—	498	—	517
経常利益	2,065	45.6%	1,590	△ 23.0%	△ 475
当期純利益	1,192	—	562	△ 52.9%	△ 630

(百万円)

	10 1Q 見込	前年 同期比	10 2Q 見込	前年 同期比	10上期 見込	前年 同期比	10 3Q 見込	前年 同期比	10 4Q 見込	前年 同期比	10下期 見込	前年 同期比
売上高	26,171	△ 2.5%	23,864	△ 6.0%	50,035	△ 4.2%	25,836	△ 4.0%	25,839	△ 3.9%	51,675	△ 4.0%
(放送)	22,795	△ 0.6%	21,104	△ 3.8%	43,899	△ 2.1%	22,631	0.1%	21,780	△ 3.4%	44,412	△ 1.7%
(ライツ)	3,831	△ 11.1%	3,122	△ 20.1%	6,953	△ 15.4%	3,626	△ 23.5%	4,586	△ 6.3%	8,212	△ 14.7%
営業費用	26,730	4.7%	23,828	△ 5.2%	50,558	△ 0.2%	24,884	△ 5.5%	24,888	△ 8.3%	49,773	△ 6.9%
(放送)	23,444	6.3%	21,029	△ 2.3%	44,473	2.1%	21,796	△ 0.0%	21,006	△ 7.0%	42,803	△ 3.6%
(ライツ)	3,701	△ 3.5%	3,123	△ 22.6%	6,825	△ 13.3%	3,470	△ 29.6%	4,371	△ 13.7%	7,841	△ 21.6%
営業利益	△ 558	—	35	△ 85.9%	△ 522	—	952	67.3%	950	—	1,902	508.3%
(放送)	△ 649	—	75	△ 82.1%	△ 573	—	835	3.8%	773	—	1,608	111.7%
(ライツ)	129	△ 72.7%	△ 1	99.1%	128	△ 62.9%	155	—	215	—	370	—
経常利益	△ 472	—	74	△ 73.5%	△ 398	—	995	74.3%	993	—	1,988	—
当期純利益	△ 1,053	—	△ 95	△ 49.2%	△ 1,148	—	850	115.2%	860	—	1,710	—

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の業績予想数値は、本資料発表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものです。実際の業績は、今後の様々な要因により、上記の予想数値と異なる可能性があります。



# 2010年度 単体業績予想 (通期・半期・四半期)

(百万円)

	09年度 実績A	前年同期比	10年度 見込B	前年同期比	前年との差異 B-A
売上高	93,765	△ 12.8%	90,259	△ 3.7%	△ 3,506
営業利益	530	—	120	△ 77.2%	△ 410
経常利益	1,476	1505.1%	774	△ 47.6%	△ 702
当期純利益	1,658	—	397	△ 76.0%	△ 1,261
放送収入計	80,431	△ 11.6%	80,084	△ 0.4%	△ 347
タイム(T)	52,154	△ 12.9%	51,600	△ 1.1%	△ 554
スポット(S)	22,113	△ 9.6%	22,900	3.6%	787
(T+S)	74,268	△ 12.0%	74,500	0.3%	232
国内番販	4,579	△ 3.2%	4,384	△ 4.3%	△ 195
BS収入	1,583	△ 13.9%	1,200	△ 24.2%	△ 383
ライセンス収入計	13,334	△ 19.5%	10,175	△ 23.7%	△ 3,159
ソフトライセンス収入	11,643	△ 20.1%	8,128	△ 30.2%	△ 3,515
イベント収入	1,690	△ 14.9%	2,016	19.3%	326
営業費用(原価計算前)	93,234	△ 13.9%	90,138	△ 3.3%	△ 3,096
番組制作費	33,555	△ 18.0%	33,700	0.4%	145
代理店手数料	15,583	△ 14.7%	15,191	△ 2.5%	△ 392
人件費	9,721	△ 15.0%	10,122	4.1%	401
減価償却費	2,245	△ 11.9%	2,320	3.3%	75
設備投資額	1,665	△ 16.0%	2,050	23.2%	385

(百万円)

	10 1Q 見込	前年 同期比	10 2Q 見込	前年 同期比	10上期 見込	前年 同期比	10 3Q 見込	前年 同期比	10 4Q 見込	前年 同期比	10下期 見込	前年 同期比
売上高	23,357	△ 1.1%	20,716	△ 6.4%	44,074	△ 3.6%	23,044	△ 4.1%	23,141	△ 3.6%	46,185	△ 3.8%
営業利益	△ 923	—	△ 274	△ 69.3%	△ 1,198	—	621	167.4%	697	—	1,318	—
経常利益	△ 362	—	△ 248	△ 96.1%	△ 611	—	655	146.5%	730	—	1,385	—
当期純利益	△ 733	—	△ 250	△ 63.0%	△ 984	—	653	121.1%	728	—	1,382	642.2%
放送収入計	20,769	1.5%	18,861	△ 3.0%	39,630	△ 0.7%	20,640	1.5%	19,814	△ 1.8%	40,454	△ 0.1%
タイム(T)	13,520	2.4%	12,460	△ 3.4%	25,980	△ 0.4%	12,920	0.5%	12,700	△ 3.8%	25,620	△ 1.7%
スポット(S)	5,850	2.0%	5,050	0.6%	10,900	1.3%	6,300	6.6%	5,700	△ 4.6%	12,000	5.7%
(T+S)	19,370	2.3%	17,510	△ 2.3%	36,880	0.1%	19,220	2.4%	18,400	△ 1.3%	37,620	0.5%
国内番販	1,099	△ 4.4%	1,051	△ 5.2%	2,150	△ 4.8%	1,120	△ 4.2%	1,114	△ 3.3%	2,234	△ 3.8%
BS収入	300	△ 21.5%	300	△ 29.3%	600	△ 25.6%	300	△ 24.3%	300	△ 21.2%	600	△ 22.8%
ライセンス収入計	2,588	△ 17.9%	1,855	△ 30.6%	4,444	△ 23.7%	2,404	△ 35.0%	3,327	△ 12.7%	5,731	△ 23.7%
ソフトライセンス収入	1,653	△ 45.7%	1,763	△ 28.1%	3,417	△ 37.8%	2,028	△ 27.1%	2,682	△ 20.2%	4,711	△ 23.4%
イベント収入	934	767.4%	91	△ 58.6%	1,026	212.7%	360	△ 60.5%	630	40.1%	990	△ 27.3%
営業費用(原価計算前)	24,281	6.5%	20,990	△ 5.8%	45,272	0.4%	22,422	△ 5.8%	22,443	△ 7.8%	44,866	△ 6.8%
番組制作費	9,411	16.0%	7,932	△ 4.2%	17,344	5.8%	8,303	0.5%	8,051	△ 9.6%	16,355	△ 4.7%
代理店手数料	3,872	△ 2.7%	3,457	△ 4.4%	7,329	△ 3.5%	3,941	△ 1.5%	3,920	△ 1.6%	7,862	△ 1.6%
人件費	2,608	9.0%	2,530	3.3%	5,138	6.1%	2,509	1.0%	2,475	3.4%	4,984	2.1%
減価償却費	509	0.5%	553	4.7%	1,062	2.6%	598	2.4%	658	5.2%	1,257	3.9%
設備投資額	146	24.3%	474	61.6%	621	50.9%	1,195	65.7%	234	△ 56.0%	1,429	14.0%

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の業績予想数値は、本資料発表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものです。実際の業績は、今後の様々な要因により、上記の予想数値と異なる可能性があります。



# テレビ東京

経営戦略局 広報・IR部

[www.tv-tokyo.co.jp/kaisha](http://www.tv-tokyo.co.jp/kaisha)

[ir@tv-tokyo.co.jp](mailto:ir@tv-tokyo.co.jp)

03-3459-9411(IR専用ダイヤル)